

# **II ЕЖЕГОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ»**

**(Программа подана на аккредитацию в Координационный совет НМО)**



## **ГЛАВНЫЕ ТЕМЫ КОНФЕРЕНЦИИ:**

- **Практические советы на 2020 год по учету изменений законодательства о доходах и выплатах в медицинской организации**
- **Экономическая работа медорганизации по правилам стандартов качества менеджмента и по федеральным стандартам**
- **Концепция бережливого мышления и производства как инструмент эффективного управления**
- **Анализ и применение лучших практик в системе здравоохранения: от проектного к процессному подходу**
- **Создание новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь**
- **Эффективный главный врач. Роль руководителя в приверженности принципам бережливого производства, подготовке лидеров и продвижении проектов**
- **Организация обращения лекарственных средств в медучреждениях как один из аспектов обеспечения качества оказания медпомощи**
- **Контроль, связанный с оборотом наркотических средств и психотропных веществ в лечебном учреждении**

**Место проведения:**

**г. Сочи, отель «Sea Galaxy Hotel Congress & SPA 4\*»**

**Даты проведения: 22-26 сентября 2019**

## ПРОГРАММА КОНФЕРЕНЦИИ

### 22 сентября, воскресенье, день заезда

15:00 – 18:00 – Регистрация участников. Размещение в отеле.

18:00 – 20:00 – Приветственный фуршет

### 23 сентября, понедельник, 1 день конференции

07:30 - 09:30 – Завтрак в отеле

09:30 - 11:30 - Открытие конференции. Секция «Практические советы на 2020 год по учету изменений законодательства о доходах (поступлениях) и выплатах (расходах) в медицинской организации. Изменения доходных стратегий»

#### Ключевые вопросы:

- *Изменения законодательства в секторе государственной экономики и финансов, включая ОМС (приказы Минфина РФ, приказы Минздрава РФ, ФОМС).*
- *Объемно-финансовые нормативы ОМС и нормативные расходы госзаданий: влияние на управленческие решения.*
- *Основы планирования расходов плана-финансово-хозяйственной деятельности на 2020 год по всем источникам финансирования деятельности медицинской организации (бюджетной и автономной).*
- *Финансовая структура медицинской организации и контроль экономических результатов деятельности.*
- *Бизнес-планирование предпринимательства.*
- *Особенности организации и администрирования платных медицинских услуг в здравоохранении.*
- *Внутренний регламент обеспечения экономической эффективности медицинской деятельности.*
- *Должностные инструкции ключевых работников АУП медицинской организации в свете требований профессиональных стандартов, разработанных Минтрудом России.*

**Докладчик:** **Габуева Лариса Аркадьевна**, д.э.н, профессор, директор Центра подготовки управленческих кадров Института отраслевого менеджмента РАНХиГС при Президенте РФ, заведующая научно-исследовательской лабораторией "Экономики здравоохранения" Института отраслевого менеджмента РАНХиГС при Президенте РФ), главный редактор журнала "Экономист здравоохранения"

11:30 - 12:00 – Кофе-брейк

12:00 - 14:00 – Секция «Экономическая работа медицинской организации по правилам стандартов качества менеджмента и по федеральным стандартам (клиническим рекомендациям)»

## Ключевые вопросы:

- *Основные вехи внедрения стандартов качества менеджмента: возможности для поликлиник и стационаров. Экономика качества и безопасности медицинской деятельности.*
- *Изменения способов оплаты стационарной и амбулаторно-поликлинической помощи и учет таких изменений при ведении медицинской документации, постановке статистического учета и установлении мотивационных выплат персоналу основных и вспомогательных (параклинических) отделений и кабинетов.*
- *Некоторые изменения приказов (распоряжений) руководителя медицинской организации.*

**Докладчик:** **Габуева Лариса Аркадьевна**, д.э.н, профессор, директор Центра подготовки управленческих кадров Института отраслевого менеджмента РАНХиГС при Президенте РФ, заведующая научно-исследовательской лабораторией "Экономики здравоохранения" Института отраслевого менеджмента РАНХиГС при Президенте РФ, ), главный редактор журнала "Экономист здравоохранения"

14:00 - 15:00 – **Обед**

15:00 - 15:25 – Сбор в холле отеля

15:30 – Отъезд на экскурсию

15:30 - 20:00 – **Экскурсионная программа «Голос старого Сочи»**

*Во время экскурсии мы погрузимся в мир дореволюционного Сочи и попробуем увидеть город глазами жителей царской России.*

*Мы побываем на Эллинском спуске, где сошлись воедино сразу три памятника: градостроительства, военно-оборонительного зодчества и археологии – ядро основания города – форт «Александрия». Пройдемся по комнатам дома купца Политиди и полюбуемся оригинальными работами разноплановых мастеров из разных городов России. Прогуляемся по парку Дендрарий, где для нас откроются двери архитектурной жемчужины парка - Виллы «Надежда» - дома-музея одного из известнейших жителей Сочи С.Н. Худекова. Это удивительный человек, который является основателем парка Дендрарий, автором романов, пьес, балетных сценариев и уникального 4-х томного издания «История танцев».*

*Закончится наша экскурсия в бывшем имении Михайловское, построенном в 1903 году золотопромышленником М.М. Зензиновым, и ставшее впоследствии первой сочинской дачей И.В.Сталина. Сталин очень любил эту дачу и часто бывал здесь с семьей и представителями руководства страны. Это очень необычное место, которое до сих пор хранит тайны, связанные с личностью И.В. Сталина.*



20:00 - **Возвращение в отель**

## 24 сентября, вторник, 2 день конференции

07:30 - 09:30 – Завтрак в отеле

09:30 - 11:30 – Секция «Концепция бережливого мышления и производства как инструмент эффективного управления»

### Ключевые вопросы:

- *Сущность и роль современных управленческих технологий в повышении социально-экономической эффективности системы здравоохранения;*
- *Внедрение новых ин-технологий в медицине - вызов старым методам управления и организации здравоохранения;*
- *Концепция бережливого производства: современные тенденции и реалии;*
- *Анализ и применение лучших практик в системе здравоохранения: от проектного к процессному подходу;*
- *Развитие и совершенствование системы управленческих и коммуникационных корпоративных компетенций медицинских работников - необходимое условие внедрения пациентоориентированной медицины*

**Докладчик: Соловьева Алла Валентиновна**, заведующая кафедрой поликлинической терапии и основ доказательной медицины с учебным центром «Бережливые технологии в здравоохранении» ФГБОУ ВО Тверской ГМУ Минздрава России, специалист по бережливому производству на базе Госкорпорации «Росатом», доцент

11:30 - 12:00 – Кофе-брейк

12:00 - 14:00 - Секция «От отдельных проектов - к приоритетным: создание новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь»

### Ключевые вопросы:

- *Новые критерии медицинской организации - новый вектор развития системы здравоохранения, ориентированной на повышение доступности, качества медицинской помощи и эффективное использование ресурсов;*
- *Алгоритм внедрения новой модели - объединение усилий на всех уровнях медицинской организации;*
- *Вовлеченность персонала как важнейшее условие успеха: от преодоления сопротивлений до создания культуры непрерывных улучшений;*
- *Эффективный Главный врач. Роль руководителя в приверженности принципам бережливого производства, подготовке лидеров и продвижении проектов;*
- *Место и роль медицинских университетов: новый формат подготовки кадров на «фабриках процессов»*

**Докладчик: Соловьева Алла Валентиновна**, заведующая кафедрой поликлинической терапии и основ доказательной медицины с учебным центром «Бережливые технологии в здравоохранении» ФГБОУ ВО Тверской ГМУ Минздрава России, специалист по бережливому производству на базе Госкорпорации «Росатом», доцент

14:00 - 15:00 – Обед

**Свободное время**

## 25 сентября, среда, 3 день конференции

07:30 - 09:30 – Завтрак в отеле

09:30 - 11:30 - Секция **«Организация обращения лекарственных средств в медицинских учреждениях как один из аспектов обеспечения качества оказания медицинской помощи»**

### **Ключевые вопросы:**

- *Разработка стандартных операционных процедур согласно надлежащей практики хранения лекарственных препаратов. Обсуждение опыта лечебных учреждений.*
- *Актуальные вопросы организации хранения лекарственных препаратов в медицинских организациях. Внедрение в практику требований общей статьи «Хранение лекарственных средств» XIV Фармакопеи. Анализ типичных нарушений.*
- *Организация предметно-количественного учета лекарственных средств в лечебных учреждениях.*
- *Организация мониторинга эффективности и безопасности лекарственных средств. Порядок осуществления «Фармаконадзора» в учреждениях системы здравоохранения.*
- *Государственный контроль за соответствием лекарственных средств, находящихся в обращении, установленным обязательным требованиям к их качеству.*
- *Внедрение автоматизированной системы мониторинга движения лекарственных препаратов от производителя до конечного потребителя с использованием маркировки в лечебных учреждениях.*
- *Проверки Росздравнадзора по проверочным листам (чек-листам). Типичные ошибки медицинских организаций.*

**Докладчик: Чеботарева Наталья Ивановна**, начальник отдела контроля обращения лекарственных средств территориального управления Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения по г. Москве и Московской области

11:30 - 12:00 – Кофе-брейк

12:00 - 14:00 – Секция **«Организация работы по обращению наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров в лечебных учреждениях. Стандартизация процессов. Контроль, связанный с оборотом наркотических средств и психотропных веществ»**

### **Ключевые вопросы:**

- *Общие требования к условиям осуществления деятельности, связанной с оборотом наркотических и психотропных лекарственных препаратов;*

- *Порядок лицензирования деятельности по обороту наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров, культивированию наркосодержащих растений, осуществляемой юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями;*
- *Назначение и выписывание наркотических и психотропных лекарственных препаратов;*
- *Оформление рецептов и требований-накладных на наркотические и психотропные лекарственные препараты;*
- *Хранение и учет рецептурных бланков, предназначенных для выписывания наркотических и психотропных лекарственных препаратов;*
- *Приобретение и формирование заявки на наркотические и психотропные лекарственные препараты. Хранение наркотических и психотропных лекарственных препаратов в медицинских организациях;*
- *Перевозка наркотических и психотропных лекарственных препаратов юридическими лицами;*
- *Регистрация операций, связанных с оборотом наркотических и психотропных лекарственных препаратов;*
- *Уничтожение наркотических и психотропных лекарственных препаратов Уничтожение не полностью использованных наркотических и психотропных лекарственных препаратов;*
- *Контроль деятельности по обороту наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров, культивированию наркосодержащих растений, осуществляемой юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями;*
- *Отдельные вопросы соблюдения лицензионных требований медицинскими организациями при осуществлении деятельности по обороту наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров, культивированию наркосодержащих растений;*
- *Организация работы в лечебных учреждениях по предотвращению нарушений в части оборота наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров*

**Докладчик:** **Чеботарева Наталья Ивановна**, начальник отдела контроля обращения лекарственных средств территориального управления Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения по г. Москве и Московской области

14:00 - 15:00 – Обед

**Свободное время**

**26 сентября, четверг, Экскурсионный день**

07:30 - 08:20 – Завтрак в отеле

08:20 - 08:30 – Сбор в холле отеля

08:30 – Отъезд на экскурсию

08:30 - 20:00 – Экскурсионная программа «Удивительная Абхазия»

*Побывать в Сочи и не посетить Абхазию удастся только самому нелюбопытному туристу. Ведь красота природы Абхазии никого не оставляет равнодушными, а душистый абхазский чай, мед, вино и местные сувениры будут еще долго напоминать о поездке в эту маленькую самобытную страну.*



*Мы посетим ставший культовым с советских времен город-курорт Гагра, заедем в Рицинский реликтовый национальный парк - высокогорный рельеф и обильные осадки в этой части горной Абхазии помогли созданию благоприятных условий для образования множества озер, рек и водопадов, побываем на маленьком Голубом озере, образовавшемся у подножья горы Цхына и представляющим собой карстовый колодец с чистой водой ярко-голубого цвета, который объясняется горными породами, выстилающими дно водоема.*

*Проехав по необычайно живописному Гегскому ущелью, мы полюбуемся Гегским водопадом и удивительным по красоте Юпиарским каньоном, заросшим вековыми самшитами, покрытыми мхом и плющом, и, наконец, увидим жемчужину Абхазии – озеро Рица. Рица, пожалуй, самое известное в Абхазии место отдыха и одно из чудес природы. Красавицу Рицу с трех сторон охраняют неприступные стражи — высокие лесистые горы с заснеженными вершинами, а цвет воды в озере меняется в зависимости от времени года.*



*После традиционного абхазского обеда мы побываем на пасеке, где продегустируем горный абхазский мед, а потом двинемся дальше, в небольшой красивый поселок Мюссера, где посетим дачи двух культовых в СССР личностей – Сталина и Горбачева. Эти известные государственные деятели очень любили Абхазию и нередко приезжали сюда отдохнуть или поработать.*

*На протяжении всей поездки мы будем любоваться восхитительными природными пейзажами Абхазии, а гид будет рассказывать нам ее историю и легенды.*

**20:00 – Возвращение в отель**

**27 сентября, пятница, день отъезда**

**07:30 - 10:00 – Завтрак в отеле. Отъезд делегатов.**

**Контакты:**

Центр профессионального развития «Конвентус»

Тел. 8(495)227-15-17

Е-mail: [info@conventus-center.ru](mailto:info@conventus-center.ru)

<http://conventus-center.ru/>